



Состязательность в оценке

Михаил Зельдин



Создавая лучшее, объединяем вместе

Ключевые
стейхолдеры

Государство

Заказчики и
потребители
оценки

Оценщики

Государство

```
graph TD; A[Государство] --- B[Как собственник]; A --- C[Как регулятор-формирователь благоприятной среды]; A --- D[Как контролёр]; A --- E[Как генеральный фискальный орган];
```

Как собственник

Как регулятор-формирователь
благоприятной среды

Как контролёр

Как генеральный фискальный орган

Текущее положение



Демпинг



Скандалы



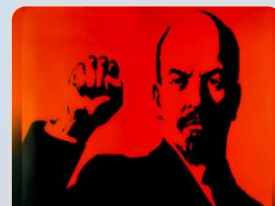
Неуважение



Риск уголовной
ответственности



Ханжество

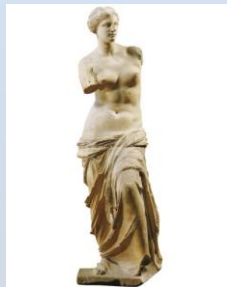


«Разброд и
шатания»

Концептуальная ошибка



Идеальный рынок

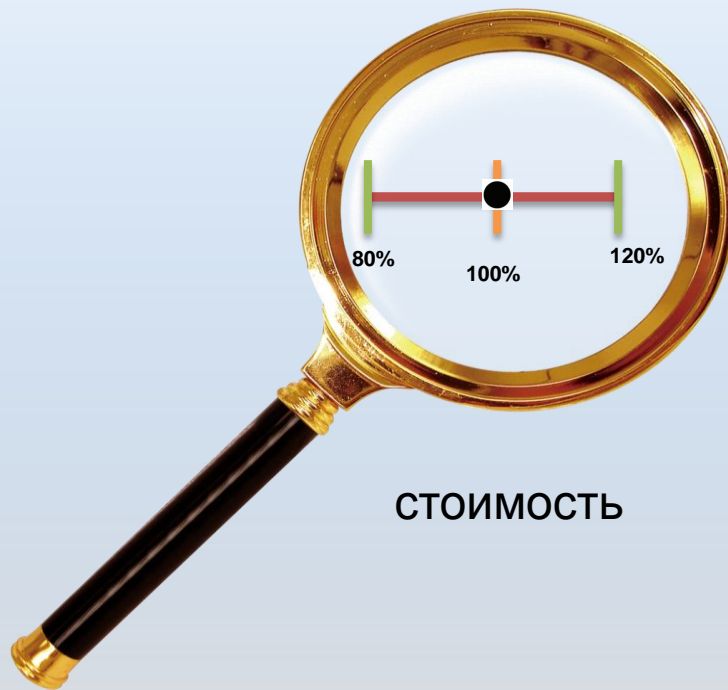


Идеальные люди



СТОИМОСТЬ

На самом деле



СТОИМОСТЬ

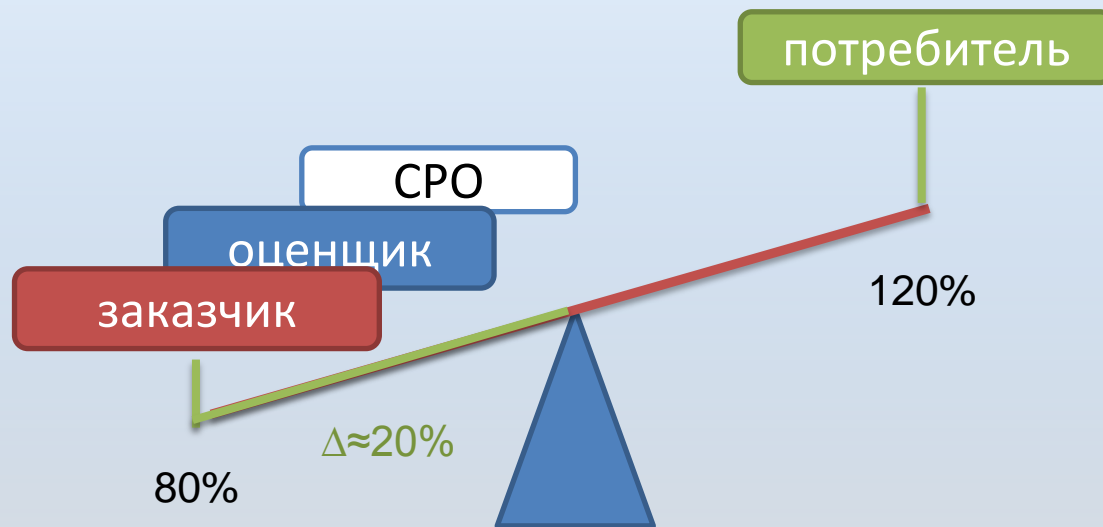
В результате



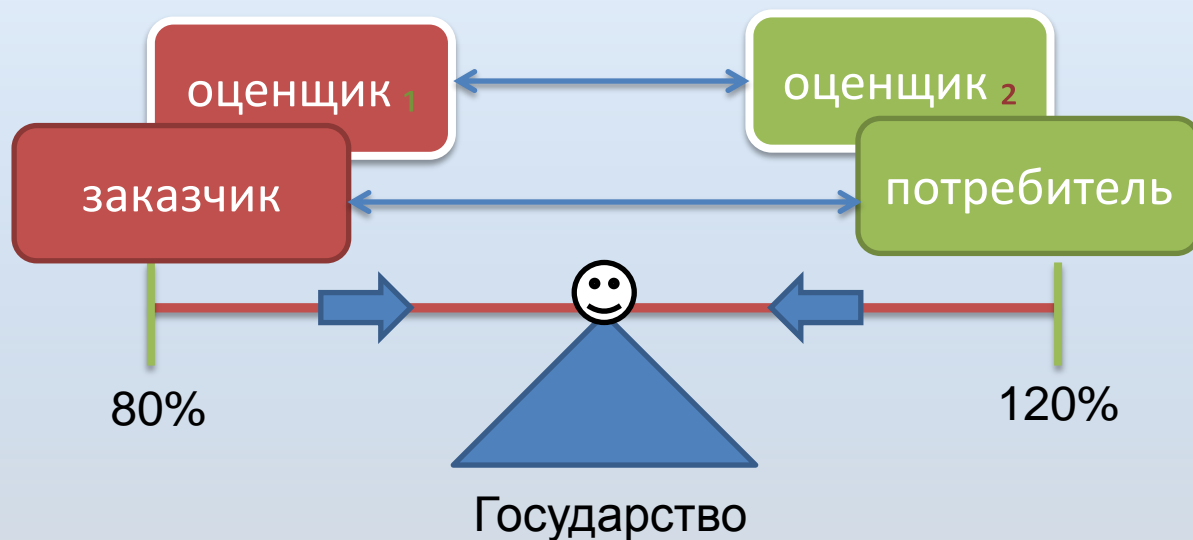
Выбор очевиден 😊



Источник конфликта – 3:1



Новая оценочная деятельность:
состязательность => баланс (2:2)



Истинное саморегулирование

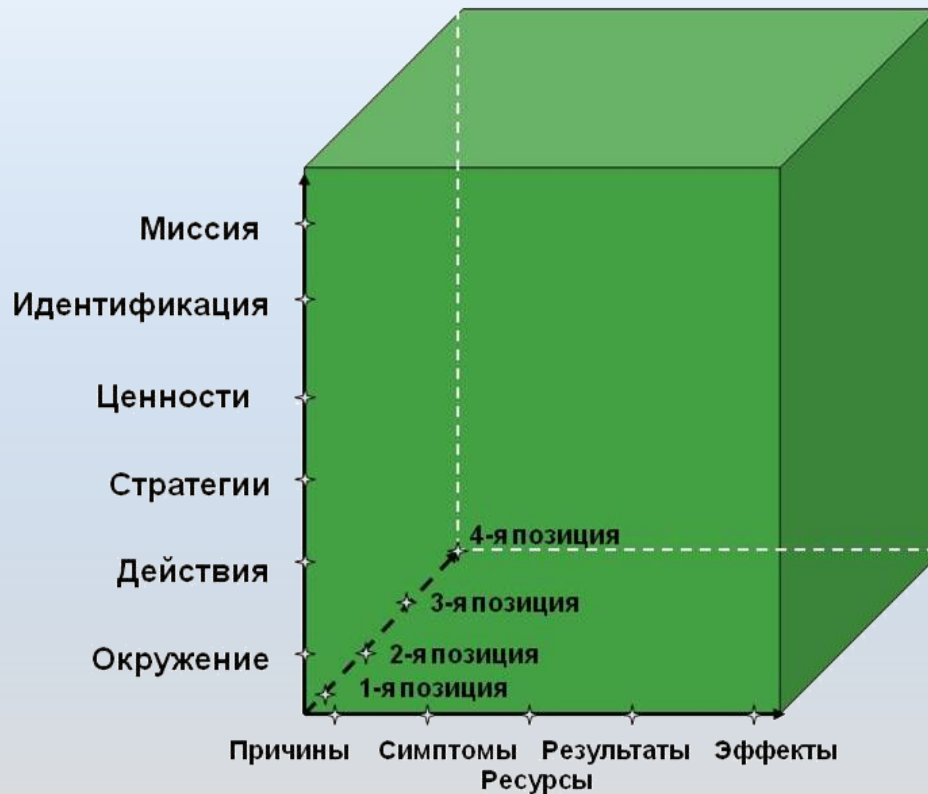
В результате



Успешная практика



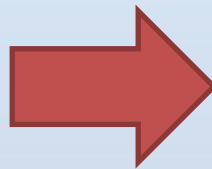
Куб Гринфельда



Суть изменений



Судья



Поверенные



Спасибо за внимание 😊

Михаил Зельдин

mz@avg.ru

www.avg.ru



Создавая лучшее, объединяем вместе