



# **Реструктуризация бизнеса с целью снижения издержек**

**Ирина Кочергинская**

Руководитель направления проектного  
консультирования компании «Корпус права»

PREPARED  
MIND  
ADVISING

## **Задачи реструктуризации**

- **упорядочить структуру капитала**
- **упорядочение структуры управления и контроля**
- **отделение операционной деятельности от активов**
- **защита активов**
- **защита прав и интересов акционеров**
- **оптимизация налогообложения**
- **консолидация активов**
- **мобильность структуры**
- **риски**
- **оптимизация затрат на содержание структуры**

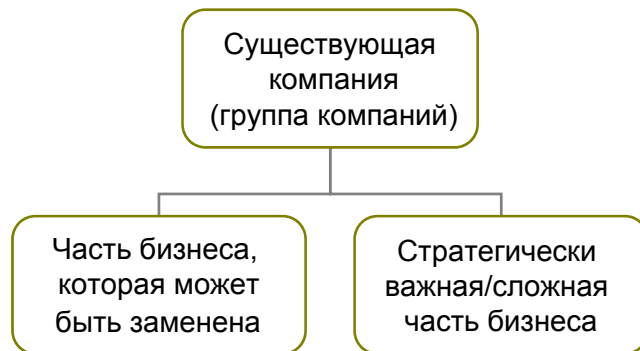


## Типы холдингов

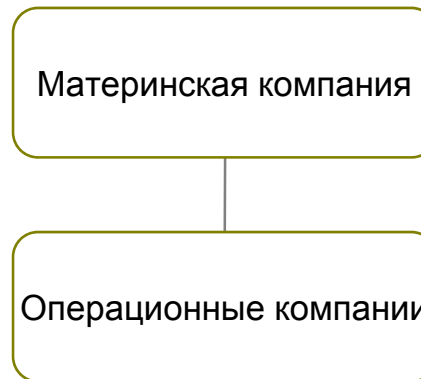
- 1 имуществоственный холдинг
- 2 административный холдинг

## Этапы построения холдинга

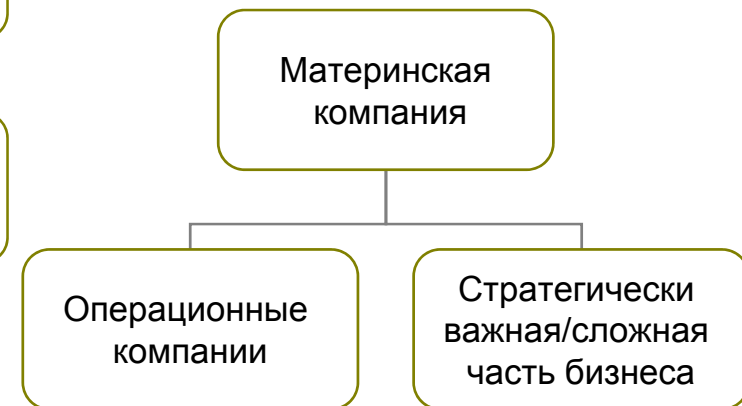
### I. Разделение бизнеса на части



### II. Создание холдинга



### III. Включение стратегической части в холдинг



## Плюсы и минусы холдинговых структур

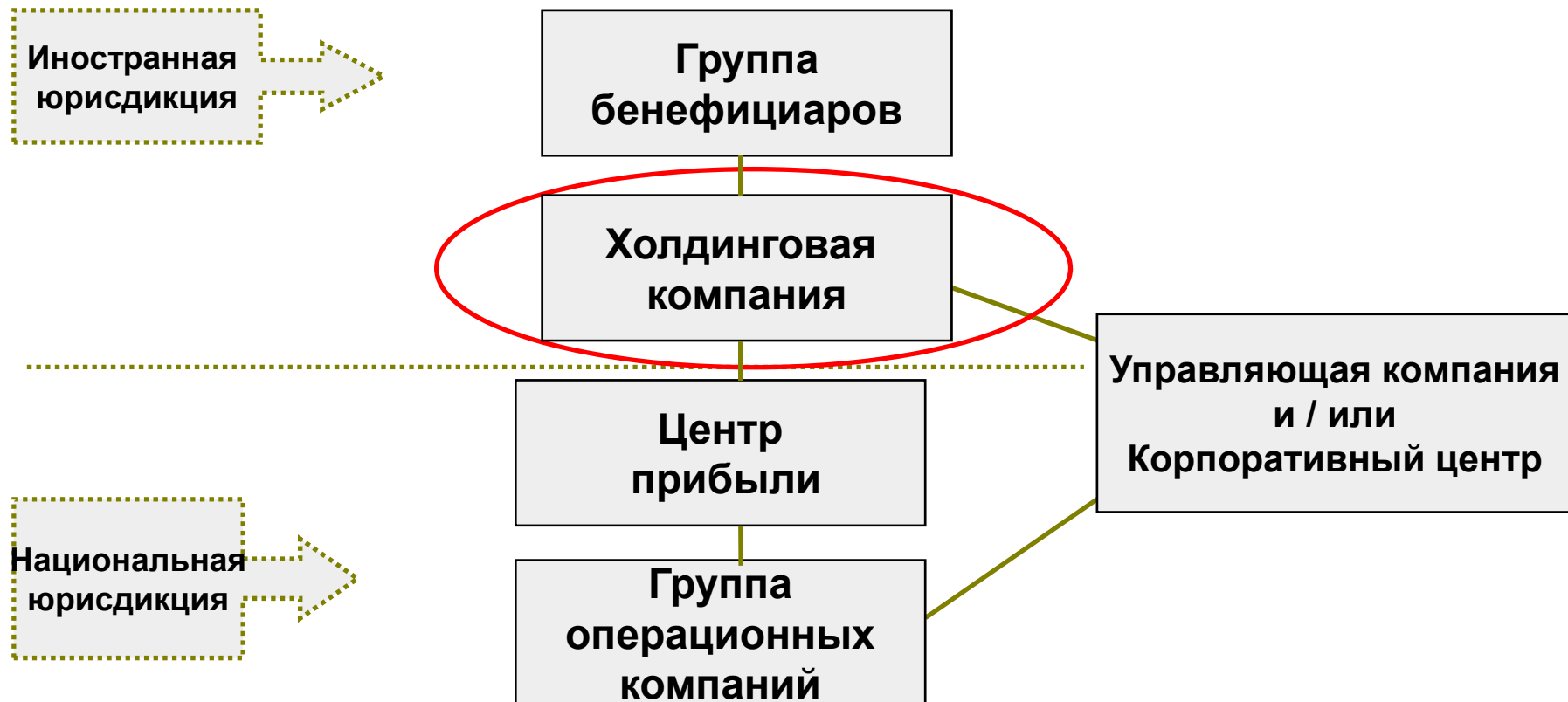
### Плюсы

- Консолидация
- Передача активов
- Снижение предпринимательских рисков
- Отсутствие регламентации

### Минусы

- Ответственность основного общества по долгам дочернего
- Налоговый контроль
- Антимонопольный контроль

## Вертикально интегрированный холдинг



## **Выбор материнской компании**

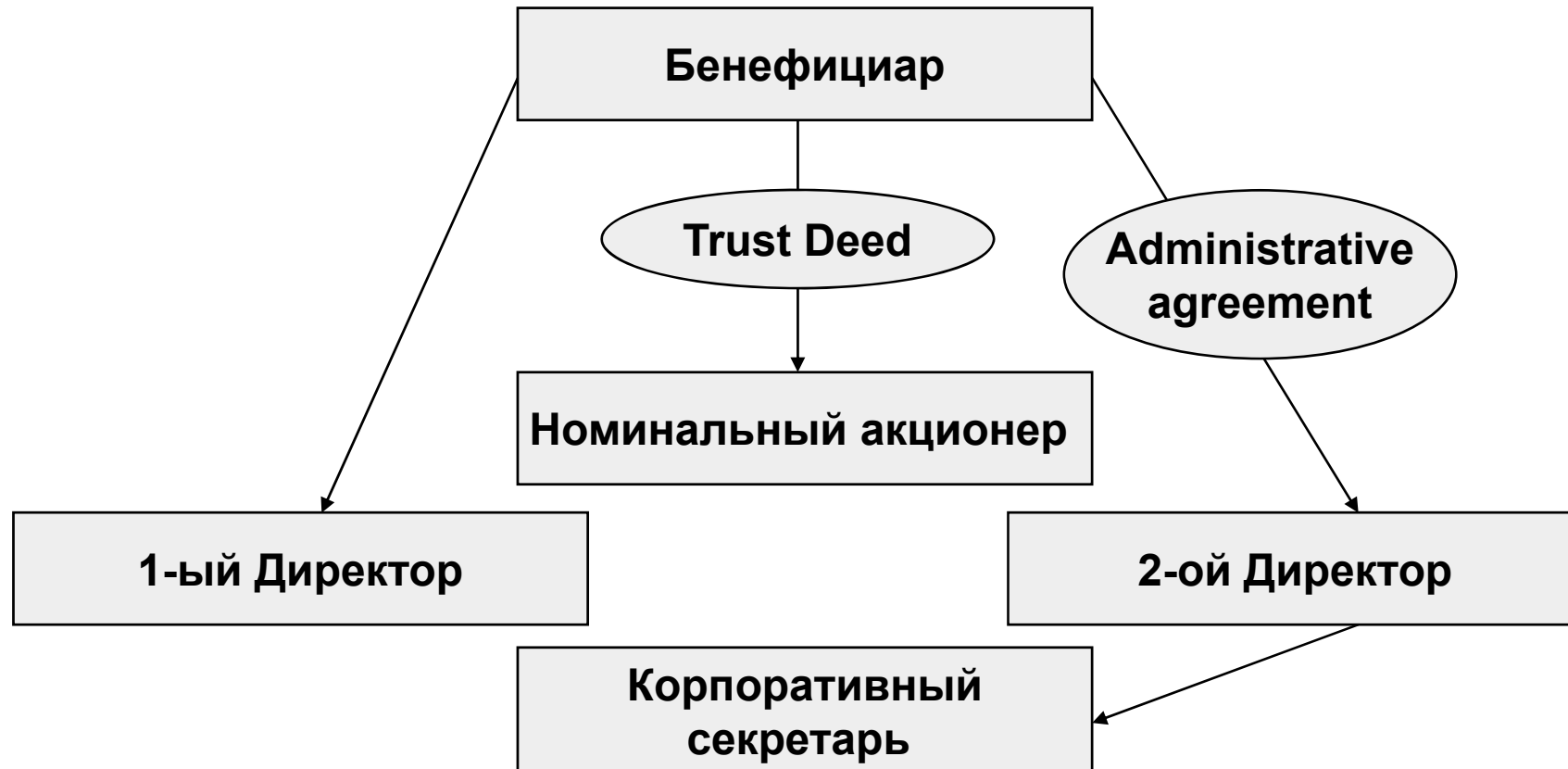
- **налогообложение доходов от участия в капитале**
- **корпоративное администрирование**
- **налоговое администрирование**
- **требования банков**
- **требования к отчетности**
- **система защиты прав на активы**



Параметры	Европейские страны	Оффшорные страны	Кипр
Система права	Континентальное право, за исключением Великобритании и ее бывших колоний	Общее право	Общее право
Состояние законодательства	Устоявшаяся система национального материального и процессуального права, кодифицированная	Слабое национальное законодательство, особенно в части – процессуального права	Устоявшаяся система национального материального и процессуального права, сложившая под влиянием английского общего права
Система единого государственного реестра	Ведется учет всех сведений о компании	Ведется учет сведений об инкорпорации и месте нахождения. Учет директоров, акционеров, осуществляет сама компания	Ведется учет всех сведений о компании
Процедура регистрации	Обязательная регистрация на имя бенефициара	Упрощенная, не требует присутствия бенефициара	Упрощенная, не требует присутствия бенефициара
Учредительные документы	Весь комплект удостоверяется регистрирующим органом	Реестр акционеров, директоров и секретарей ведет сама компания	Весь комплект удостоверяется регистрирующим органом
Налог на прибыль	В среднем более 30 % за некоторыми изъятиями	0 %	10 %
Налоги на дивиденды / прирост капитала	более 20 %	0 %	0 %
Налоги на проценты / роялти	Облагается разница между доходами и расходами по ставкам более 20 % за некоторыми изъятиями	0 %	10 %
Отчетность	Формируется в полном объеме консолидированная отчетность	Отчетность не формируется	Формируется в полном объеме консолидированная отчетность
Аудит	Обязательный	Нет требований	Обязательный
Правила учета расходов	Расходы должны быть обоснованы и документально подтверждены. Существуют особые правила о составе расходов дочерних компаний	Нет ограничений по составу расходов	Расходы должны быть обоснованы и документально подтверждены
Налоговое администрирование	Формальное, в соответствии с требованиями закона	Отсутствует	Формальное, в соответствии с требованиями закона
Обслуживание компании	Высокие расходы	Незначительные расходы	Средние расходы
Система номинальных акционеров	Не предусмотрена	Предусмотрена	Предусмотрена
Риск потери активов	Незначительный	Высокий	Незначительный
Резидентство	Определяется местом регистрации	Определяется место управления	Определяется место управления
Использование налоговых соглашений	Возможно	Не применимо	45 стран
Условия применения налоговых преференций	Требуется активное осуществление деятельности	Резидентство	Резидентство



## Выбор материнской компании



## Признаки резиденства

- все собрания компании проводятся на Кипре
- все решения приняты на Кипре
- большинство в органах управления компании должны признаваться налоговыми резидентами Кипра
- организация ведения бухгалтерского учета и аудита осуществляется на Кипре
- банковские счета управляются из Кипра
- хранение документов и архива осуществляется на Кипре
- на Кипре организован и поддерживается офис компании

## Финансирование компаний холдинга

- взносы в УК / дивиденды
- займы / проценты
- права / роялти
- услуги / выручка

## **Способы налогового планирования**

- **перемещение доходов в низконалоговый режим**
- **формирование расходной базы компаний**

## Налогообложение дивидендов

Параметры	Налогообложение дивидендов	
	у источника выплаты	в стране инкорпорации
Кипр	5/10 <sup>1</sup>	0
Великобритания	10	30 <sup>2</sup>
Швейцария	5/15 <sup>1</sup>	35
Нидерланды	5/15 <sup>1</sup>	0/20 – 25,5 <sup>2</sup>
Швеция	5/15 <sup>1</sup>	0/30 <sup>2</sup>
Дания	10	0/28 <sup>2</sup>

1 Зависит от объема прямых инвестиций материнской компании в уставный капитал дочерних обществ

2 Требуется выполнение особых условий (размер уставного капитала дочерней компании, длительность владения акциями, отсутствие пассивного дохода у дочерней компании, получение дивидендов в стране, в которой ставка налога на дивиденды не ниже ставки, действующей в стране инкорпорации материнской компании, активное осуществление деятельности материнской компанией в стране инкорпорации)

## Налогообложение процентов и роялти

Параметры	у источника выплаты	в стране инкорпорации	у источника выплаты	в стране инкорпорации
Кипр	0	10	0	10
Великобритания	0	30	0	30
Нидерланды	0	25,5 с 7 %	0	25,5
Швеция	0	28	0	28
Дания	0	28	0	28
Австрия	0	25	0	25

## Получение дохода холдинга акционером

- **заработная плата, вознаграждения за работы / услуги**
- **вознаграждения членов исполнительного органа / членов советов директоров**
- **проценты / займы**
- **роялти**
- **расходование денег от имени оффшорной компании**
- **расходование денег через фонды прямых инвестиций**
- **дивиденды**



## Оптимальная холдинговая структура

