



Over 15 years
of cutting edge
conferences in
Russia, CEE & CIS

“Спасибо за отличную конференцию. Много полезной информации и контактов”, Владимир Пироженко, Strategy Foresight



6й Международный Форум

ПРЯМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ВЕНЧУРНЫЙ КАПИТАЛ

Стратегии генерирования альфы в новых условиях

23 – 24 марта 2010 | Гостиница Марриотт Тверская, Москва

6th International Forum

CIS PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL

Generating Alpha in a Market Returning to Growth

23 – 24 March 2010 | Moscow Marriott Tverskaya Hotel

Join Top Industry Leaders:

Alfa Capital Partners	Grant Thornton
Russian Private Equity and Venture Capital Association	Mint Capital
Rusventure	Da Vinci Capital Management
Russian State Duma	Quadriga Capital
Russian Institute of Financial Technologies	Capman
Association of Russian Regional Banks	Eagle Capital Partners
Pinebridge Russia Century Fund	EBRD
Alpha Associates Switzerland	Darby Private Equity
Renaissance Investment Management	New Russia Growth
NYSE Euronext	Quadro Capital Partners
Kazyna Capital Management	RUSNANO
Centras Securities Kazakhstan	Salomon Partners
Spencer House Compass Capital	Van Doorne
Softline Venture Partners	Equity Trust
Squire Sanders & Dempsey LLP	Financial Consulting Group

Cocktail Reception Sponsor:



LEGAL
COUNSEL
WORLDWIDE

Silver Sponsor:



Master Class
Sponsors:



Executive Sponsor:

GOLTSBLAT BLP

*berwin leighton paisner

Moscow London Paris Brussels Singapore Abu Dhabi

Business Partner:



Media Partners:



To register call +44 (0) 20 7878 6888 or register online at www.C5-Online.com/CISPE

По мере отступления мирового финансового кризиса и возвращения ведущих западных экономик к росту, страны России и СНГ – с заметно улучшающимся фандрейзинговым климатом, расширяющимися источниками финансирования и возможностями выхода из инвестиций – вновь входят в поле зрения инвесторов, играющих на опережение. С целью предоставления Вам критически важной информации для успешного инвестирования, **C5** проводит **6й Международный Форум по Прямым Инвестициям и Венчурному Капиталу**, где Вы встретитесь с наиболее влиятельными игроками рынка прямых инвестиций и венчурного капитала России и СНГ, Генеральными Партнерами и Партнерами с Ограниченной Ответственностью, инвестиционными банкирами, которые:

- Проведут оценку инвесторского аппетита к России и сравнят его с другими странами СНГ и Центрально-Восточной Европы
- Проанализируют доходность и ожидания доходности/премий Партнеров с Ограниченной Ответственностью от инвестиций в фонды прямых инвестиций и венчурного капитала России и СНГ
- Ответят на Ваши вопросы о фандрейзинге и вызовах, с которыми сталкиваются Генеральные Партнеры в сегодняшних рыночных условиях
- Основываясь на анализе недавних сделок в различных инвестиционных сегментах и регионах, дадут Вам рекомендации о том, как добавить стоимость компании
- Продемонстрируют выгоды и преимущества дистресс-инвестиций как новой ниши для альтернативных инвесторов

Этой весной, Вам будет трудно найти более направленное и фокусное мероприятие с полным анализом региона на одной площадке!

Существуют ограниченные возможности для участия в качестве докладчика. Свяжитесь с Директором Форума – Анитой Артур по тел: **+44 (0) 20 78 78 6925** или **a.arthur@c5-online.com**

Для регистрации позвоните **+44 (0) 20 7878 6888** или посетите **www.C5-Online.Com/CISPE**

СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ

	Альбина Никконен РАВИ		Ян Девингарт EAGLE CAPITAL PARTNERS
	Шарлотта Филипп PINEBRIDGE RUSSIA CENTURY FUND		Шон Глодек DARBY PRIVATE EQUITY
	Хенри Поттер АЛЬФА АССОШИЭЙТС ШВЕЙЦАРИЯ		Александр Кондрашов РОСНАНО
	Ричард Собел АЛЬФА КАПИТАЛ ПАРТНЕРС		Райнхард Кольяйк КВАДРИГА КАПИТАЛ РОССИЯ
	Сергей Бубнов РЕНЕССАНС УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ		Глеб Давыдук МИНТ КАПИТАЛ
	Абай Алпамысов КАЗЫНА КАПИТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ		Олег Железко ДА ВИНЧИ КАПИТАЛ
	Аарон Гольдштейн NYSE ЕВРОНЕКСТ		Anne Fossemalle EBRD
	Дариус Даубарас СПЕНСЕР ХАУС КЭПИТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ		Александр Минькин Партнер, FINANCIAL CONSULTING GROUP
	Anton Klyachin SALOMON PARTNERS		Anton Rogoza Partner, GOLTSBLAT BLP
	Александр Аболмасов NEW RUSSIA GROWTH		Тим Демченко ВТБ КАПИТАЛ
	Игорь Чекун SOFTLINE VENTURE PARTNERS		Mikhail Frolov Audit Director, GRANT THORNTON
	Christopher A. Rose Partner, SQUIRE SANDERS & DEMPSEY LLP		Kamal Tayara Managing Partner, KCP Capital
	Эльдар Абдразаков ЦЕНТРАС КАПИТАЛ		Дэвид Вэк Партнер, SQUIRE SANDERS AND DEMPSEY LLP

As the global financial crisis is easing off, Russia and CIS – with its improving fundraising climate, widening deal financing options and exit opportunities – is rapidly reappearing on the radar screens of the most savvy global and domestic private equity investors. To provide you with the latest information and critical insights you need to profit from the newly emerging opportunities in Russia and CIS, **C5** is pleased to host the **6th Annual CIS Private Equity and Venture Capital Forum**. It will bring together the region's most significant GPs, LPs, bankers and influential private equity players who will:

- Assess current investors' appetite for Russia and compare it with other CIS and CEE economies
- Scrutinise LPs returns and premiums expected from CIS fund investments
- Answer your questions on what does it take to fundraise and what are the biggest challenges GPs are facing in today's market
- Discuss recent deal activity in the different market segments and regions
- Point out advantages of distressed debt investing as a new niche for alternative investors

"Thanks for the excellent conference. A lot of useful information and very good contacts"
Vladimir Pyrozhenko, Strategy Foresight

You will be hard-pressed to find a more focused event offering you the best coverage of the region under one roof! **C5's 6th Annual CIS Private Equity and Venture Capital Forum** is truly a "must attend" private equity event critical to the success of your business.

Limited speaking engagements are available for this Event. Please contact **Anita Arthur**, Forum Director on **+44 (0) 20 7 878 6925** or email: **a.arthur@c5-online.com**

Reserve your place today by calling **+ 44 (0) 20 7878 6888** or visit **www.C5-Online.com/CISPE**

КОМУ СЛЕДУЕТ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ?

Управляющие прямыми частными фондами – LP
Управляющие прямыми частными фондами – GP
Венчурные компании и фонды
Бизнес-ангелы
Семейные офисы
Хедж фонды
Фонды фондов
Управляющие компании
Инвестиционные банки
Инвестиционные компании
Пенсионные фонды
ПИФы
Брокеры трейдеры
Страховые компании
Биржи
Инфраструктурные фонды
Фонд взаимных инвестиций
Крупные промышленные корпорации
Рейтинговые агентства
Бухгалтерские фирмы
Финансовые консультанты и оценщики
Юридические фирмы
ИТ провайдеры
Рекрутинговые фирмы

Спонсорские возможности

Спонсорам или экспонентам на этой лидирующей конференции предоставляется эксклюзивные возможности включающие в себя встречи с ведущими представителями рынка.

Воспользуйтесь этой возможностью для:

- развития бизнеса
- продвижения бренда
- презентации новых продуктов и услуг

Для дополнительной информации пожалуйста обращайтесь к Денису Каляпину Менеджеру по Развитию Бизнеса, по тел: **+44 (0)20 7878 6955**, **d.kalyapin@c5-online.com**.

WHO YOU WILL MEET:

LPs and GPs:

- President, CEO, CIO
- Managing Partner, Managing Director
- Head of Private Equity
- Head of Alternative Investments
- Portfolio Manager
- Head of Investor Relations

Funds of Funds, Distressed Funds, Private Equity, Venture Capital Firms

- Principal, Founder
- Managing Director, General Manager
- Fund/Portfolio Manager
- Russia/CIS Director
- Analysts

Investment Banks, Asset Management Firms:

- Head of Private Equity/ Alternative Investments
- Head of Structured Finance
- Head of Mezzanine Finance
- Head of Leverage Finance
- Head of Acquisition Finance
- Head of Corporate Financial Restructuring

Deal Facilitators and Service Providers:

- Stock Exchanges
- Placement Agents
- Distressed/Turnaround Managers
- Law Firms
- Accountants
- Consultants and Appraisers

Sponsorship and Exhibition Opportunities

As an exhibitor or sponsor at this leading conference you will have access to a forum comprising of high-level decision-makers from across the landscape of Private Equity.

Take advantage of this opportunity to:

- Showcase new products
- Grow your business
- Develop your brand
- Enhance your thought leadership credentials

For further details on sponsorship opportunities contact Denis Kalyapin on **+44 (0)20 7878 6955** or email **denis.kalyapin@c5-online.com**

14:00 **Регистрация и кофе**

14:30 **Структурирование инвестиций иностранными фондами прямых инвестиций в России (и других странах СНГ)**

- Использование Голландских и других иностранных холдинговых компаний при приобретении российских компаний
- Различия между компаниями с ограниченной ответственностью, кооперацией и партнерством
- Особенности российского налогообложения инвестиций произведенных посредством иностранных холдинговых компаний в российские предприятия (например необлагаемость процентов, налоги на источники доходов)
- Требования и нормативы для иностранных холдинговых компаний

15:45 **Перерыв на кофе и общение**

16:00 **Структурирование инвестиций Российскими фондами прямых инвестиций в странах ЕС и СНГ**

- Использование Голландских и других иностранных холдингов при приобретении иностранных компаний
- Особенности российской практики налогообложения на вывод прибыли через иностранные холдинги
- Структурирование инвестиций совместных предприятий

17:15 **Вопросы**

17:30 **Окончание Мастер Класса**

Ведущие мастер класса



Евот ван Асбек – Партнер в области налогообложения юридической компании Van Doorne (Нидерланды), специализация – Россия и СНГ. Г-н Ван Асбек консультировал российские и казахстанские компании на предмет структурирования сделок с использованием иностранного капитала, а также международных компаний по вопросам инвестирования в Россию и другие страны СНГ. Евот также является служащим Секции Налогов Международной Ассоциации Адвокатов.



Яап ван Бург – директор Equity Trust, имеет более 25 лет опыта в структурировании международных сделок для иностранных инвесторов через Нидерланды и другие юрисдикции, предоставляющие преимущества для холдингов

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ: ВТОРНИК, 23 МАРТА

08:45 **Регистрация и кофе**

09:30 **Вступительное слово Председателя**

Дэвид Вэк, Партнер, Squire Sanders and Dempsey LLP

09:45 **Прошедший год для рынка прямых инвестиций и венчурного капитала в России и СНГ**

Ричард Собел, Управляющий Партнер, Альфа Капитал Партнерс

Альбина Никконен, Исполнительный Директор
Российская Ассоциация Венчурного Инвестирования

Игорь Агамирзян, Генеральный Директор (приглашен)
Русвенчур

Александр Кондрашов, Управляющий Директор, Роснано

- Оценка ключевых факторов развития рынка прямых инвестиций и венчурного капитала в России и СНГ за последний год
- Текущая ситуация на рынке: размер, типы фондов, основные регионы и перспективы роста
- Сравнительный анализ показателей фондов прямых инвестиций в России с фондами Западной и Центрально-Восточной Европы

- Прямые инвестиции или рынок акций: Куда выгоднее инвестировать? Факторы, способствующие достижению высоких показателей отдачи от инвестиций
- Влияние текущей макроэкономической ситуации на рынок прямых инвестиций и венчурного капитала в кратко - и среднесрочной перспективе
- Источники капитала в России и СНГ в условиях ограниченной ликвидности
- Как определить лучшие возможности для инвестиций
- Инвестиционные возможности в проекты, находящиеся на ранней стадии развития ("seed")
- Практические примеры успешных сделок прямых инвестиций на сегодняшний день

11:00 **Как модернизировать российское законодательство в области прямых инвестиций и венчурного капитала**

Кира Лукьянова, Депутат*

Государственная Дума Российской Федерации

Олег Иванов, Вице-Президент

Ассоциация Региональных Банков

& Главный Эксперт Комитета по Финансовому Рынку

Государственная Дума Российской Федерации

- Гармонизация российского и зарубежного законодательства: Введение понятия limited liability partnership (LLP) – партнёрства с ограниченной ответственностью, основанного на существующей в российском праве форме коммандитного товарищества
- Процедура capital commitment и capital call согласно новому законодательству
- Внесение поправок в закон об Акционерных Обществах (для введения опционов менеджменту по принятой в международной практике схеме и для выпуска акций разных серий), закон о Банкротстве, закон Об Инвестиционных Фондах
- Как новый закон о Венчурной Деятельности в России будет способствовать развитию прямого частного и венчурного финансирования для технологических стартапов
- Практическое влияние изменений в региональном законодательстве на развитие индустрии прямых инвестиций и венчурного капитала

12:00 **Перерыв на кофе и общение**

12:30 **Наиболее вероятные риски связанные с прямыми и венчурными инвестициями в России и СНГ после кризиса**

Тим Демченко, Руководитель Управления прямых и специальных инвестиций, ВТБ Капитал

Шарлотта Филиппс, Президент и Управляющий Директор,
Pinebridge Russia Century Fund

Хенри Поттер, Партнер, Альфа Ассошиэйтс, Швейцария

Константин Торгов, Старший Банкир, ЕБРР

Франс Хойерхэйгер, Исполнительный Директор
Mezzanine Management GmbH, Австрия

- Характеристика прямых инвестиции и венчурного капитал как ключевого класса альтернативных активов:
 - ликвидность
 - показатели риск/доходность
- Что произошло на рынке прямых инвестиций за 2009 год
- Уроки для 2010 года: Оценка макроэкономической привлекательности России и СНГ для глобальных инвесторов
- Какие сектора экономики представляют наибольший интерес для инвесторов?
- Уровни премии за риск, которую требуют ЛП в России и СНГ. Сравнение с:
 - другими развивающимися рынками
 - другими классами альтернативных и традиционных активов
- Стратегии и риски Генеральных Партнеров
- Инвестиционный потенциал фонда фондов в России и СНГ: как добиться высокой, скорректированной на риски доходности для инвесторов
- Управление рисками дефолтов компании имеющих поддержку прямых частных и венчурных инвесторов

13:30 **Торгуемые миноритарные фонды прямых инвестиций: Практический опыт Ренессанс Управление Инвестициями**

Сергей Бубнов, Управляющий Директор,
Руководитель Группы Альтернативных Продуктов
Ренессанс Управление Инвестициями

14:00 **Перерыв на обед и общение**

15:00 **Эффективные стратегии выхода из инвестиций. Обеспечение доступа к источникам глобального капитала**

Аарон Гольдштейн, Международные листинги,
Россия и СНГ, Nyse Евронекст

15:30 **УГЛУБЛЕННЫЙ СТРАНОВОЙ ФОКУС
Сессия по новым вызовам и возможностям прямых инвестиций и венчурного капитала в Казахстане: Последствия глобального кризиса**

Абай Алпамысов, Председатель Правления
Казына Капитал Менеджмент, Дочерняя Компания
АО «Фонд Национального Благополучия
«САМУК-КАЗЫНА», Казахстан

Эльдар Абдразаков, Управляющий Директор
Центрас Капитал, Казахстан

- Почему глобальные инвесторы вновь обращают внимание на Казахстан: Основные причины и факторы привлекательности для потенциальных инвесторов
- Обзор экономики по секторам и классам активов
- Компании представленные в портфелях крупных фондов с фокусом на Казахстан на сегодняшний день
- Критерии для отбора фондов и стратегии генерирования альфы посредством выбора правильной инвестиционной стратегии и лучших менеджеров фондов
- Практические примеры недавних сделок с участием прямого частного и венчурного капитала

16:30 **Вызовы связанные с созданием фонда в 2010 году. Как провести успешный фандрейзинг**

Гедриус Пукас, Учредительный Партнер
Квадро Капитал Партнерс

Андреас Боезенберг
Заместитель Гендиректора по Прямым Инвестициям,
Партнер, Вермут Эссет Менеджмент ГмБХ

Камал Таяра, Управляющий директор, KCP Capital

- Достиг ли фандрейзинг дна? Когда ожидается улучшение условий для поиска и привлечения финансирования?
- Кто предоставляет финансирование для фондов прямых частных инвестиций и венчурного капитала на сегодняшний день
- Как определить и таргетировать наиболее оптимальную для Вашего фонда группу ЛП
- Типы фондов, успешно проводящие привлечение финансирования в России и СНГ
- Почему фонды hi-tech пользуются популярностью?
- Финансирование для стартапов и проектов на стадии посева
- Обеспечение оптимального баланса между инструментами финансирования фондов

17:15 **Промышленные активы: Управление прибылью и платежеспособностью**

Сергей Елисеев, Партнер
УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ MANAGEMENT 911+

- Сколько денег нужно бизнесу на самом деле
- Две модели управления финансовым результатом компании
- Финансовое управление в практических ситуациях
- Оргструктура, персонал и штатные менеджеры

17:30 **МСФО для Малого и Среднего Бизнеса – новый стандарт, который экономит время и деньги**

Фролов Михаил, Директор отдела аудита, Грант Торнтон

18:00 **Слово Председателя по итогам первого дня.**

Фуршет  LEGAL COUNSEL WORLDWIDE

ВТОРОЙ ДЕНЬ: СРЕДА, 24 МАРТА

09:00 **Регистрация и кофе**

09:25 **Вступительное слово Председателя**

Дэвид Вэк, Партнер, Squire Sanders and Dempsey LLP

09:30 **Экономическая рецессия или новая реальность? Уроки извлечены. Новые стратегии фондов прямых инвестиций в России**

Kamal Tayara, Managing Partner, KCP Capital
Камал Таяра, Управляющий директор, KCP Capital

Глеб Давидюк, Партнер, Минт Капитал
Член Совета директоров, Элекснет, Председатель Совета Директоров, Моне и Сети Ресторанов «Тинькофф»

Олег Железко, Генеральный Директор
и Управляющий Партнер, да Винчи Капитал Менеджмент

- Прогноз размеров и типов прямых инвестиций в кратко – и среднесрочной перспективе
- Ключевые изменения в инвестиционной политике фондов за последние двенадцать месяцев и новые уровни восприятия рисков
- Определение основных атрибутов и характеристик успешного инвестора в России и СНГ:
 - важность наличия сильной местной команды
 - обеспечение прироста стоимости портфельной компании – усиление корпоративного управления, реорганизация менеджмента и позиционирование компании для успешного выхода
 - видение возможностей и обеспечение выбора оптимальной стратегии выхода из инвестиций на ранней стадии сделки
- Как институциональные инвесторы могут снизить риски связанные с негативным макроэкономическим климатом путем выбора правильной инвестиционной стратегии и отбора лучших менеджеров фондов

10:15 **Заключение сделок прямых инвестиций: Где ожидается инвесторская активность в 2010 году**

Д-р Райнхард Кольяк, Управляющий Партнер
Квадрига капитал россия

- В каких секторах ожидается заключение сделок в условиях экономического спада
- Посткризисные факторы для заключения сделок в регионе:
 - фокус на прирост стоимости
 - фокус на качество активов
- Местные сделки – наилучший вариант для инвесторов?
- Стратегии для эффективного управления потоком сделок и достижения оптимальной цены
- Дистресс- инвестирование – все еще привлекательный сегмент для прямых частных инвесторов? или рост рынка акций представляет больший потенциал?
- Рост привлекательности проектов, находящиеся на ранней стадии развития

10:45 **Сделки прямых инвестиций в России - о чем необходимо помнить?**

Антон Рогоза, Партнер, Goltsblat BLP

- Структура группы компании-цели: как избавиться от пережитков прошлого
- Расстояние от инвестора до компании-цели в свете возможных конфликтных ситуаций
- Особенности корпоративного управления в российских компаниях

11:15 Региональные инвестиционные возможности для прямого частного и венчурного капитала в России

Ганс Кристиан Дэлл Нигард, Управляющий Партнер Сарпан Россия

- Зачем «идти» в регионы?
- Какие регионы представляют лучший потенциал в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе для прямых инвестиций и венчурных капиталистов
- Стратегии выбора наиболее оптимальных секторов для Вашего портфеля (ритейл; телеком, информационные технологии; строительство и недвижимость; промышленное оборудование; биотехнологии; электроэнергетика и жилищно-коммунальные предприятия; финансовые услуги)
- Какие сектора уже сейчас «перегружены»?
- Как «не убить» потенциальную сделку

11:45 Перерыв на кофе и общение

12:15 Мотивация менеджмента в контексте инвестиционной сделки: как сблизить интересы инвестора и менеджера?

Антон Клячин, Партнер, Salomon Partners

- Опционы, опционные планы и соглашения об участии в прибыли: плюсы и минусы, возможности реализации в рамках российского права
- Концепции good leaver/ bad leaver в российском праве
- Ограничения на смену менеджмента как метод мотивации
- Мотивация менеджмента на организацию выхода из инвестиции

12:45 Приобретение проблемных активов: Инвестиции или реструктуризация?

Александр Минькин, Партнер, Financial Consulting Group

Владимир Лупенко, Партнер, Financial Consulting Group

Олег Царьков, Управляющий партнер, Svarog Capital Advisors

Алберто Моранди, Партнер, CapMan Russia

Илья Гордюшев, Управляющий директор, ФК Открытие

- Смещение фокуса инвестора/кредитора при принятии решения об инвестировании в проблемные активы
- Вовлечение инвестора/кредитора в процесс управления проблемным активом
- Особенности определения стоимости проблемных активов (факторы, влияющие на стоимость компании)
- Горизонт инвесторов, специализирующихся на проблемных активах, инвестиционные риски и ожидаемая доходность

13:30 Сегмент компаний малой и средней капитализации «mid-market»

Ян Девингарт, Управляющий Директор, Eagle Capital Partners

- Почему российский сегмент mid-market может быть интересен для прямых и венчурных инвестиций
- Типы инвестиций и проектов в России и странах Центральной и Восточной Европы
 - ранние стадии инвестиций «seed»
 - расширения и приобретения
 - реструктуризация (subsidiary company of “Samruk Kazyna” N

14:00 Перерыв на обед и общение

15:00 Фокус на меззанин финансировании: какие сделки будут популярны в этом году?

Шон Глодек, Директор

Darby Private Equity, Варшавский Офис

Александр Аболмасов, Директор, New Russia Growth

- Анализ секторов, типов сделок (выкупы, приобретения), спонсоров (фонды прямого частного финансирования, местные компании и т.д.), которые нуждаются и выиграют от получения мезанин финансирования

- Какие страны СНГ находятся в наилучшей позиции для заключения сделок – макроэкономические и политические факторы риска; уровень развития рынков мезанин
- Предкризисные показатели уровня доходности портфелей мезанин-кредиторов. Ожидания дефолтов
- Как структурировать сделки мезанин

16:00 Характеристики и показатели фондов прямых инвестиций и венчурного капитала – взгляд местного инвестора

Игорь Чекун, Управляющий Директор, Softline Venture Partners

- Факторы, способствующие росту показателей доходности фондов
- Последняя динамика рынка: структуры фондов, кредитный фокус, риск/доходность, доступность к акционерному капиталу
- Сравнение показателей доходности Вашего фонда с другими фондами
- Лучшие фонды на сегодняшний день. Будут ли они лучшими и завтра?
- Как частные инвесторы могут хеджировать риски в условиях экономики слабого роста?

16:45 Заключительное слово Председателя

17:00 Закрытие Форума

MASTER CLASS: MONDAY, 22 MARCH, 2010

International Tax Structuring of Investments

14:00 Registration and Refreshments

14:30 Structuring of investments by foreign Private Equity funds in Russia (and other CIS countries)

- The use of The Netherlands and other foreign holding companies when acquiring a Russian entity
- The differences between limited liability companies, Coop's and partnerships
- Russian tax consequences of investments through foreign holding companies in Russian companies (e.g. interest deductibility/withholding taxes)
- Substance requirements of foreign holding companies

15:45 Refreshments

16:00 Structuring of investments by Russian Private Equity funds in the EU and CIS countries

- The use of The Netherlands and other foreign holding companies when acquiring a foreign entity
- Russian tax consequences when repatriating profits through foreign holding companies
- Structuring investments in joint venture situations

17:15 Q&A Session

17:30 Close of the Masterclass

About Your Masterclass Leaders



Ewout van Asbeck is a tax partner at the Netherlands law firm Van Doorne and a member of its Russia/CIS team. He advises Russian and Kazakh clients on the structuring of their foreign investments and foreign clients on their investments in Russia and other CIS countries. He is an officer of the Taxes Section of the International Bar Association.



Jaap van Burg is a managing director of Equity Trust and has more than 25 years of experience in facilitating international structures for investments by foreign entities through the Netherlands and other advantageous holding jurisdictions.

08:45 **Registration and Refreshments**

09:30 **Chairman's Opening Address**

David Wack, Partner, Squire Sanders and Dempsey LLP

09:45 **CIS Private Equity and Venture Capital: Year in Review**

Richard Sobel, CEO, Alfa Capital Partners

Albina Nikkonen, Executive Director

Russian Private Equity And Venture Capital Association

Igor Agamirzyan, General Director*, Rusventure

Alexander Kondrashov, Managing Director, Rusnano

- An in-depth assessment and key factors driving Russia and CIS private equity and venture capital industry in the last twelve months
- Overview of the current market: by size, type of funds, main regions and growth prospects
- How do the Russia and CIS private equity funds performance compare to Western and CEE?
- Can private equity continue to deliver superior returns compare to the public markets? Which factors contribute to achieving attractive returns?
- Implications of the current climate for private equity and venture capital in the short- and medium-term
- Sources of capital in Russia and CIS in the restricted lending environment and how will these develop in the next few years
- What has characterized private equity-backed success stories todate and what are the industry's biggest opportunities
- Overview of investment opportunities at the seed stage
- Recent examples of notable investments and exits in private equity and venture capital

11:00 **Regulation of Private Equity and Venture Capital in Russia: The View of the Government**

Kira Lukianova, MP*, Russian State Duma

Oleg Ivanov, VP

Association Of Russian Regional Banks & Senior Expert Credit Institutions And Financial Markets Committee, Russian State Duma

- Introducing a concept of Limited Liability Partnership (LLP) in Russia as a new form of business ownership
- Capital commitment и capital call under the new legislation
- How will the new Law on Venture Activity in Russia foster a provision of private equity finance and venture capital funding for early stage technology com panies
- Practical implications for PE investment activity of recent crucial amendments to the Laws on «Joint Stock Companies», «Limited Liability Partnerships», «Insolvency and Bankruptcy», «Investment Funds» on private equity investment activity
- Practical implications of recent regional regulatory changes for CIS private equity and venture capital industry

12:00 **Networking Refreshment Break**

12:30 **Mitigating the Most Common Risks Posed to Russian and CIS Private Equity After the "Krizis"**

Tim Demchenko, Head of the Private Equity and Special Situations, VTB Capital

Charlotte Philipps, President and CEO
Pinebridge Russia Century Fund

Henry Potter, Partner, Alpha Associates, Switzerland

Konstantin Torgov, Senior Banker, EBRD

Franz Hoerhager, Executive Director
Mezzanine Management GmbH

- Understanding private equity and venture capital as asset classes:
 - liquidity
 - risk/return profile
- What happened to private equity in 2009?

- Lessons learned and outlook for 2010 and further: Are the Russia&CIS macroeconomic fundamentals strong enough to attract global investors?
- Assessing risks and opportunities of global private equity investing in Russia: where do global investors see the biggest opportunities?
- Criteria for fund selection – generating alpha through selection of the right strategy sectors and selecting “best of class” managers
- The risk premium expected by LPs in Russia and CIS in the context of:
 - other emerging markets
 - other alternative asset classes
- GPs strategies for communication risk/reward tradeoffs to LPs
- Potential of fund-of-funds investments in Russia & CIS: achieving superior risk-adjusted returns and outstanding performance for investors
- Managing risks of default of a private equity backed company

13:30 **Tradable Minority Private Equity Funds: Practical Experience of Renaissance Investment Management**

Sergey Bubnov, Managing Director, Head of Alternative Investment Team, Renaissance Investment Management

14:00 **Networking Lunch**

15:00 **Creating Viable Exit Opportunities and Accessing Global Sources of Capital**

Aaron Goldstein, International Listings Russia and CIS Nyse Euronext

15:30 **Private Equity and Venture Investment Model and Opportunities**

Abay Alpaymysov, Chairman of the Board
Kazyna Capital Management – Subsidiary Company of Samruk-Kazyna National Welfare Fund of Kazakhstan

Eldar Abdrazakov, Managing Director
Centras Capital, Kazakhstan

- Why should investors once again take a closer look at Kazakstan? What are the main drivers to attract potential investors to this region?
- Reviewing the new growth sectors by industry and asset class
- Comprehensive analysis of the recent private equity transactions

16:30 **Challenges with Raising a Fund in 2010. Successful Fundraising: The Function of Superior Deal Execution**

Giedrius Pukas, Founding Partner, Quadro Capital Partners

Andreas Boesenberg, Deputy CIO Non-Listed Assets, Partner, Wermuth Asset Management GmbH

Kamal Tayara, Managing Partner, KCP Capital
Камал Таяра, Управляющий директор, KCP Capital

- Has the fundraising now hit the bottom? When will conditions start to improve?
- Who is getting and providing funding for CIS private equity and venture capital deals these days
- How to identify and target the right LP group
- Raising a Russian/CIS fund – What types of funds are seeing success?
- Explaining the trend towards funds focused on hi-tech
- Financing structures for start-ups and early-stage investments
- Finding the right mix between funding instruments

17:15 **Company Assets: Managing Profitability and Solvency**

Sergey Eliseev, Partner, MANAGEMENT 911+

- How much money does the business really need
- Two models of managing company's financial results
- Financial management in practice
- Company structure, staff and managers

17:30 **IFRS for Small and Medium-sized Entities – New Standard that Saves Time and Money**

Michael Frolov, Audit Director, Grant Thornton

Focus On Kazakhstan

DAY TWO: WEDNESDAY, 24 MARCH 2010

09:00 **Registration and Refreshments**

09:25 **Chairman's Opening Address**

David Wack, Partner, Squire Sanders and Dempsey LLP

09:30 **New Private Equity Investment Strategies: Lessons to be Learned from the Recent Downturn**

Kamal Tayara, Managing Partner, KCP Capital

Gleb Davidyuk, Partner, Mint Capital
Member Of Board, Elecsnet Chairman,
Mone And Tinkoff Restaurants

Oleg Jelezko, Managing Partner, Chief Executive Officer
Da Vinci Capital Management

- Forecasting the size and type of investments the CIS private equity will see in the short- and medium-term
- Key changes of the investment policy in the last twelve months: Uncovering new investment patterns and new risk tolerance levels
 - avoiding quasi sweetheart deals and hidden traps
- Identifying key attributes and characteristics of a successful Russia and CIS private equity investor:
 - going local – the importance of a local team
 - value addition to a portfolio company - strengthening corporate governance, restructuring management and positioning for a profitable exit
 - exits – ability to choose and map out a viable exit at the outset of investment
- How institutional investors can reduce the downward risks of economic slow down and state influence by selecting the right investment strategy and fund managers

10:15 **Private Equity Deal Making: Where Should Investors Focus in 2010?**

Dr. Reinhard Kohleick, Managing Partner
Quadriga Capital Russia

- Where are the new deals struck in the downturn?
- Post-crisis positives for the deal making in the region:
 - focus on value creation
 - flight to quality assets
- Local deals: best value for investors? Emphasizing the importance of the focused local deal sourcing in the CIS private equity
- Strategies for effective deal flow management and achieving sensible pricing of deals
- Is distressed investing still the place to be?
- Are early-stage venture capital deals grow in popularity?

10:45 **Private equity transactions in Russia - things to remember**

Anton Rogoza, Partner, Goltslat BLP

- Corporate structure of the target company group: getting rid of the legacy of the past
- Distance between the investor and the target in view of possible conflicts
- Specifics of Russian company corporate governance

11:15 **Making the Most of the Regional Private Equity Investment Opportunities in Russia**

Hans Christian Dall Nygard, CEO, Capman Russia

- Reasons to go into regions
- Which regions offer sound short, medium and long-term potential for private equity investors
- Strategies for choosing the best value sectors for your portfolio (retail; telecom; IT; construction; industrial equipment; biotech; utilities; financial services)

- Which sectors are already becoming overcrowded?
- Avoiding obvious and hidden “deal killers”

11:45 **Networking Refreshments Break**

12:15 **Incentivising Management in Context of Private Equity Investment: How to Align the Interests of Investor and Manager?**

Anton Klyachin, Partner, Salomon Partners

- Options, option plans and profit participation agreements: pros and cons, structuring under Russian law
- Good leaver / bad leaver concepts in Russian law
- Limitation on replacement of management as an incentive
- Motivating management to organise exit from an investment

12:45 **Acquiring Distressed Assets: Investment or Restructuring?**

Panelists

Vladimir Lupenko, Partner, Financial Consulting Group

Alexander Minkin, Partner, Financial Consulting Group

Oleg Tsarkov, Managing Partner, Svarog Capital Advisors

Alberto Morandi, Partner, CapMan Russia

Ilya Gordyushev, Managing Director, FC Otkritie

- Shifting investor's/creditor's focus when making a decision on investing into distressed assets
- Investors' involvement in managing distressed assets
- Valuation of distressed assets and which factors determine a company value
- Overview of the investors, specializing on distressed assets: Investment risks and expected returns

13:30 **Capitalizing on the Mid and Lower Mid Market Opportunity**

Jan Dewijngaert, Managing Director, Eagle Capital Partners

- Why this segment offers strong potential for private equity investors in Russia and CIS
- Contrasting types of investments Russia vs CEE (early stage; expansion; turnaround/replacement; buyout)

14:00 **Networking Lunch**

15:00 **Focus On Mezzanine Financed Deals**

Sean Glodek, Director

Darby Private Equity, Warsaw Office

Alexander Abolmasov, Director, New Russia Growth

- Analysing specific sectors, type of deals (buy-outs, acquisitions, expansion), sponsors (private equity funds, local companies, etc.) requiring/benefiting from mezzanine
- Which CIS countries are better positioned for deals to get done – macro-economic and political risk factors; stage of development of mezzanine markets
- How is the pre-crisis part of the mezzanine lenders' portfolios performing? Expectations regarding defaults
- Understanding how to structure a mezzanine deal

16:00 **Insights into the Russian Private Equity and Venture Capital Funds Performance – Local Investor's Viewpoint**

Igor Checkoun, Managing Director

Softline Venture Partners

- Outlining key factors driving return on investments to date
- The latest market dynamics: Structures, credit focus, risk/return profile, availability equity upside
- How do your funds benchmark against the others?
- Are the best funds today, also the best funds for tomorrow?
- How can private equity investors protect themselves on the downside?

16:45 **Chairman's Closing Remarks**

17:00 **Close of Forum**



6th International Forum

CIS PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL

Generating Alpha in a Market Returning to Growth

Business Information
In A Global Context

Priority Service Code

507F10.S

5 EASY WAYS TO REGISTER



WEBSITE: www.C5-Online.com/CISPE



REGISTRATIONS & ENQUIRIES
+44 20 7878 6888



EMAIL: registrations@C5-Online.com



FAX: +44 20 7878 6896



PLEASE RETURN TO
C5, Customer Service
6th Floor, Trans-World House, 100 City Road
London EC1Y 2BP

SELECT PACKAGE	
<input type="checkbox"/> Main Conference Only	£1399
<input type="checkbox"/> Master Class	£499
<input type="checkbox"/> Main Conference and Master Class	£1798

DELEGATE DETAILS

TITLE FIRST NAME

SURNAME POSITION

APPROVING MANAGER

COMPANY/FIRM

ADDRESS

CITY

POSTCODE COUNTRY

PHONE INTL. CODE PHONE

EMAIL

TYPE OF BUSINESS FAX

FOR MULTIPLE DELEGATE BOOKINGS PLEASE COPY THIS FORM

PAYMENT DETAILS

Event Code: 507F10-MOS

BY CREDIT CARD

Please charge my AMEX VISA MasterCard

CARD NUMBER

EXP. DATE VALID FROM

HOLDER'S NAME

BY CHEQUE

I have enclosed a cheque for £ _____ made payable to **C5**

BY BANK TRANSFER

C5 Communications Limited
Account Name C5 Communications Limited
Bank Name HSBC BANK Plc
Bank Address 31 Chequer Street, St Albans Herts AL1 3YN, UK
Bank Branch St Albans Branch
BIC (Bank Identifier Code) MIDLGB22

GBP Account (VAT num: 913 0992 30)
IBAN : GB41 MID L 4040 0182 1816 22
Sort Code 40-40-01

If you wish to pay in Euro€ or USD\$ please contact Customer Service

CALL FOR GROUP DISCOUNTS
Book 2+ places and save ££££s. Call +44 (0) 20 7878 6888.

ADMINISTRATIVE DETAILS

Date: 23 – 24 March, 2010
Venue: Moscow Marriott Tverskaya Hotel
Address: 34, 1st Tverskaya – Yamskaya Moscow, 125047 Russian Federation
Telephone: 7 495 258 3000
Web-site: <http://www.marriott.co.uk/hotels/travel/mowtv-moscow-marriott-tverskaya-hotel>

Hotel Accommodation: To book a bedroom, please call the hotel directly. Please note that **C5** will not hold the allocation of bedrooms. All bedrooms rates are subject to availability.

DOCUMENTATION IS PROVIDED BY CD

The documentation provided at the event will be available on CD only. If you are not able to attend, you can purchase a CD of the presentations provided to delegates on the day of the event. Please send us this completed booking form together with payment of £350 per copy requested. For further information please call +44 (0) 207 878 6888 or email enquiries@C5-Online.com.

PAYMENT POLICY

Payment policy is due in full upon registering. Your entry to the event will not be guaranteed until payment has been received. All discounts will be applied to the Main Conference Only fee (excluding add-ons), cannot be combined with any other offer, and must be paid in full at time of order. Group discounts available to individuals employed by the same organisation.

TERMS AND CONDITIONS

You must notify us by email at least 48 hours in advance if you wish to send a substitute participant. Delegates may not "share" a pass between multiple attendees without prior authorization. If you are unable to find a substitute, please notify **C5** in writing no later than 10 days prior to the conference date and a credit voucher will be issued to you for the full amount paid, redeemable against any other **C5** conference. If you prefer, you may request a refund of fees paid less a 25% service charge. No credits or refunds will be given for cancellations received after 10 days prior to the conference date. **C5** reserves the right to cancel any conference for any reason and will not be responsible for airfare, hotel or any other costs incurred by attendees. No liability is assumed by **C5** for changes in program date, content, speakers or venue.

INCORRECT MAILING INFORMATION

If you receive a duplicate mailing of this brochure or would like us to change any of your details, please email data@c5-online.com or fax the label on this brochure to +44 (0) 20 7878 6887. To view our privacy policy go to www.c5-online.com/privacy_policy_statement.

- If you do not wish to receive mailings from other companies indicate here
- Please delete me from your mailing list



6й Международный Форум

ПРЯМЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ВЕНЧУРНЫЙ КАПИТАЛ

Стратегии Генерирования Альфы в Условиях

Business Information
In A Global Context

Priority Service Code

507F10.S

5

ПРОСТЫХ СПОСОБА РЕГИСТРАЦИИ



РЕГИСТРАЦИЯ И ВОПРОСЫ

+44 (0) 20 7878 6901



ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ

registrations@C5-Online.com



ВЕБ-САЙТ www.C5-Online.com/CISPE



ФАКС +44 (0) 20 7878 6896



**ПОЖАЛУЙСТА ОТПРАВЬТЕ ЭТУ ФОРМУ
ПО АДРЕСУ C5, 6th Floor, Trans-World House,
100 City Road, London EC1Y 2BP**

**В СЛУЧАЕ РЕГИСТРАЦИИ ГРУППЫ - ПОЖАЛУЙСТА СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ СКИДКИ**

ЗАКАЖИТЕ 2+ МЕСТА И СЭКОНОМЬТЕ 'S ЗВОНИТЕ ПО НОМЕРУ +44 (0) 20 7878 6901
ЗА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ

РЕГИСТРАЦИОННЫЙ ВЗНОС

<input type="checkbox"/> Основная конференция	£1399
<input type="checkbox"/> Мастер Класс	£499
<input type="checkbox"/> Основная конференция и Мастер Класс	£1798

ФИО _____

Должность _____

Руководитель _____

Компания _____

Адрес _____

Город _____

Почтовый индекс _____ Страна _____

Телефон с кодом страны _____

Эл.Почта _____

Вид Деятельности _____ Факс _____

ПРОСТЫХ СПОСОБА ОПЛАТЫ

Event Code:507F10-MOS

ПО КРЕДИТНОЙ КАРТОЧКЕ

ТИП КАРТОЧКИ AMEX VISA MasterCard

Номер карточки _____

Действительна до _____ Действительна с _____

Имя владельца _____

ЧЕКОМ

Прилагаю чек на сумму £ _____ выписанный к оплате на **C5**

БАНКОВСКИМ ПЕРЕВОДОМ

C5 Communications Limited
Название Счета: C5 Communications Limited
Название Банка: HSBC BANK Plc
Адрес Банка: 31 Chequer Street, St Albans Herts
AL1 3YN, UK
Bank Branch: St Albans Branch
BIC (Bank Identifier Code): MIDLGB22

Номер счета для оплаты в Фунтах Стерлингах:
GBP Account (VAT num: 913 0992 30)
IBAN: GB41 MID L 4040 0182 1816 22
Sort Code: 40-40-01

Для оплаты в Euros€ или USD\$ обращайтесь в отдел регистраций

ПОЖАЛУЙСТА ЗАПОЛНИТЕ ЭТУ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУ НА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА

Я СОГЛАСЕН С УСЛОВИЯМИ РЕГИСТРАЦИИ

Подпись _____ ДАТА _____

ДЕТАЛИ КОНФЕРЕНЦИИ

КОНФЕРЕНЦИЯ

ДАТЫ: 23 - 24 марта 2010

Место проведения: Гостиница Марриотт Тверская, Москва

Адрес: 34, 1-ая Тверская-Ямская, Москва, 125047, Россия

Телефон Гостиницы: 7 495 258 3000

Вебсайт гостиницы: <http://www.marriott.co.uk/hotels/travel/mowtv-moscow-marriott-tverskaya-hotel>

Телефон Организаторов Конференции: +44 (0) 20 7878 6901

По поводу бронирования номеров обращайтесь непосредственно в Марриотт Тверская. Стоимость проживания и наличие свободных мест определяется гостиницей.

ДОКУМЕНТАЦИЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ В ФОРМАТЕ CD

Если у Вас нет возможности принять участие в мероприятии, Вы можете приобрести материалы конференции в формате CD. Для этого направьте нам заполненную регистрационную форму вместе с подтверждением оплаты на сумму 350. За дополнительной информацией обращайтесь по тел.: +44 (0) 207 878 6888 либо по e-mail: enquiries@C5-Online.com.

УСЛОВИЯ ОПЛАТЫ

Оплата должна быть произведена до начала конференции. Мы не можем гарантировать Ваше участие в конференции, в случае если оплата не произведена до начала конференции. Все скидки относятся только к основной конференции, и не могут быть объединены с другими предложениями, а так же должны быть произведены в момент регистрации. Скидки для группы предоставляются только представителям одной компании.

ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНА ДЕЛЕГАТОВ

Делегат не может передавать свое приглашение без предварительного письменного согласования с организаторами. Если вы желаете заменить участника, вам необходимо сообщить письменно за 48 часов до начала мероприятия. В случае если вы не можете найти замену делегата, пожалуйста сообщите нам в письменном виде не позднее 10 дней до начала конференции. В этом случае вам будет предоставлен кредитный ваучер на полную сумму который вы можете использовать для оплаты участия других конференций C5. Вы так же можете вернуть выплаченную сумму за вычетом 25% административных издержек.

В случае получения оповещения о не участии менее чем за 10 дней до начала конференции, возврат денег не будет произведен и кредитный ваучер не будет выписан.

C5 оставляет за собой право отменить любую конференцию по своему усмотрению и не отвечает за издержки понесенные делегатом связанные с бронированием гостиницы, авиабилетов и т.д. C5 не несет ответственности за изменение программы, времени, места, содержания выступлений и состава выступающих.

НЕПРАВИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Если Вы получили несколько копий данной брошюры, или хотите внести изменения в адрес доставки, пожалуйста, направьте электронный запрос на адрес data@c5-online.com или отправьте факсом ярлык этой брошюры на номер +44 (0) 20 7878 6887. Для ознакомления с нашей политикой конфиденциальности посетите наш вебсайт www.c5-online.com/privacy_policy_statement

- Если Вы не желаете получать отправки по почте от других компаний, укажите здесь
- Пожалуйста удалите меня из вашего списка адресатов